

*Прочитав, по крайней мере, проект, я почувствовал себя  
уполномоченным и готовым представлять интересы  
ЛЖВС с уверенностью на любом уровне.*

**ВИЧ-позитивный из Кении**

## **Рекомендации по улучшению работы КМС посредством более активного участия ЛЖВ**

**и**

## **Стимулирование, Изменение и Мобилизация: Руководство для участия ЛЖВ в работе Координационного Механизма Страны**

*Мы считаем, что руководство является великолепнейшим  
инструментом для нас и мы уверены, что он будет значительным  
ресурсом для всех ЛЖВС в странах, где работает Глобальный Фонд.*

**ЛЖВ из Гондураса**

## Введение

**Рекомендации по улучшению работы КМС посредством более активного участия ЛЖВ и Пособие под названием «Стимулирование, Изменение и Мобилизация: Руководство для участия ЛЖВ в работе Координационного Механизма Страны» будут опубликованы в начале 2005 года. Эти документы являются результатом проведения многочисленных консультаций и вклада более 400 людей, живущих с ВИЧ (ЛЖВ), из более, чем 30 стран каждого региона мира, большинство из которых проживает в развивающихся странах или странах с переходной экономикой. Все черновые варианты этих документов рассылались на рецензию для получения комментариев и обратной связи. Все полученные комментарии были переведены и учтены по мере возможности. Пособие и Рекомендации являются примером сотрудничества и объединения богатого и разнообразного опыта ВИЧ-позитивных людей из разных регионов, стран и сетей. Большинство людей, которые участвовали в работе над Пособием и Рекомендациями, уже были знакомы с работой Глобального Фонда по борьбе со СПИДом, туберкулезом и малярией (Глобальный Фонд) и, что еще более важно, с работой Координационного Механизма Страны Глобального Фонда (КМС). Многие участники сами являются членами КМС, учредительными членами КМС или членами Правления Глобального Фонда. Другие участники приобрели опыт в результате длительного процесса проведения консультаций. Наш совместный опыт и уроки, вынесенные в результате нашего взаимодействия с КМС, позволили нам сформировать содержание этих Рекомендаций и Пособия.**

## Рекомендации

Рекомендации были разработаны и согласованы большой группой ЛЖВ, имеющих непосредственный опыт преодоления трудностей и препятствий, стоящих на пути участия ЛЖВ в работе КМС, что обуславливает ценность, правомерность и авторитетность этих рекомендаций. Эти рекомендации могут использоваться в качестве инструмента адвокации в помощь всем участникам процесса Глобального Фонда для решения проблем и вопросов ЛЖВ в наиболее полной мере. (Эти рекомендации также могут быть адаптированы для использования в работе с другими мульти-секторальными или координационными структурами на местном, районном, областном или региональном уровнях). Мы надеемся, что эти рекомендации будут размножены и распространены среди как можно более широкого круга людей.

## Пособие

Пособие было разработано главным образом для ЛЖВ, которые уже работают над решением проблем ВИЧ/СПИДа в своей стране, и которые обладают некоторыми исходными знаниями о Глобальном Фонде. Предполагается, что многие представители целевой аудитории уже принимают участие в некоторых аспектах работы Глобального Фонда, возможно посредством членства в КМС или в качестве

суб-реципиентов грантов Глобального Фонда. Возможно, некоторые представители не принимают непосредственного участия в этой работе в настоящее время, но они хотели бы узнать больше о Глобальном Фонде и адвокатировать о включении своей сети или организации в КМС определенной страны или региона.

## Из чего будет состоять Пособие?

Пособие будет состоять из следующих секций:

- Предисловие к Пособию
- Информация о Глобальном Фонде
- Основные положения КМС
- Приобретение навыков, знаний и опыта для эффективного участия в КМС
- Роли и обязанности – от символического к значимому участию в работе КМС
- Коммуникация и координация
- Рекомендации по улучшению работы КМС посредством более активного участия ЛЖВ
- Дополнительные технические ресурсы и информация

## Когда Пособие будет опубликовано?

Мы надеемся, что английские версии Пособия и Рекомендаций будут опубликованы к январю 2005 года. Публикации на других языках последуют вскоре после этого по мере поступления средств на их перевод и публикацию.

# Рекомендации по улучшению работы КМС посредством более активного участия ЛЖВ

## Рекомендации для КМС

- В своем членском составе КМС должен обеспечить как можно более широкий охват различных групп, включая ЛЖВ.
- ЛЖВ должны составлять как минимум 10 процентов членов КМС так, чтобы в составе каждого КМС находилось как минимум два представителя ЛЖВ.
- Процесс отбора всех представителей в КМС должен быть справедливым, всеобъемлющим и прозрачным.
- ЛЖВ члены КМС и их заместители должны избираться в ходе всеобъемлющего и демократического процесса, полностью независимого от КМС.
- Заместителям должно быть позволено посещать заседания КМС.
- КМС должен обеспечивать гендерный баланс между своими членами. ЛЖВ члены КМС должны поддерживать гендерный баланс при выборе своих заместителей.
- Все члены КМС должны проходить инструктаж и обучение по вопросам ВИЧ/СПИДа, включая обсуждение принципов расширения участия людей, живущих с или пострадавших от ВИЧ/СПИДа, задач Генеральной Ассамблеи ООН по ВИЧ/СПИДу и принципов "Триединства".
- КМС должен обеспечить равномерное чередование представителей гражданского общества и правительства на должности председателя и вице-председателя.
- Продолжительность срока членства в КМС, как правило, должна составлять от одного до двух лет и не может превышать три года.
- Предварительная повестка дня заседания КМС должна распространяться не позже, чем за две недели до проведения заседания.
- Каждое решение КМС должно приниматься в результате группового обсуждения и достижения консенсуса.
- Заседания КМС должны быть точно задокументированы, а протоколы заседаний должны получить широкое распространение в течение двух недель после заседания.
- Для обеспечения коммуникации и прозрачности КМС должны регулярно публиковать свежие новости в информационных бюллетенях и электронных рассылках.
- ЛЖВ и другим членам КМС, включая их заместителей, должны выплачиваться командировочные и суточные расходы, когда это необходимо.
- ЛЖВ и другие члены КМС должны иметь право при необходимости обращаться за внешней помощью по конкретным вопросам, например, политическим, финансовым и правовым вопросам.
- КМС должен оказывать поддержку ЛЖВ в приобретении знаний и навыков, необходимых для их полноценного участия в КМС.
- Во время заседаний необходимо обеспечить перевод выступлений и документов для ЛЖВ и других участников, которые не владеют официальным рабочим языком КМС.
- ЛЖВ члены КМС должны активно участвовать в работе исполнительных комитетов и подкомитетов.
- Планирование заседаний КМС и разработка повестки дня должны происходить при участии ЛЖВ членов КМС.
- КМС должен поощрять сети ЛЖВ проводить собрания по обсуждению вопросов, связанных с КМС, если такие собрания еще не проводятся.
- Секретариаты КМС должны включать ЛЖВ в штат своих сотрудников.
- Все ЛЖВ члены КМС должны проходить вводный курс для углубления знания и понимания вопросов, систем и процедур Глобального Фонда.

## Рекомендации для Правления и Секретариата Глобального Фонда

- Секретариат должен способствовать налаживанию контактов между ЛЖВ членами КМС в различных странах.
- Секретариат должен обеспечить доступ для ЛЖВ членов КМС к контактной информации сотрудников Секретариата Глобального Фонда и членов делегаций в Правлении Фонда, включая членов Правления.
- Встречи с сетями ЛЖВ должны стать неотъемлемой частью визитов сотрудников Глобального Фонда в различные страны.
- Во время своих визитов в страны сотрудники Глобального Фонда должны в обязательном порядке связываться с ЛЖВ членами КМС, если они не присутствуют на запланированных встречах.
- Секретариат Глобального Фонда должен служить примером, принимая значительное количество ЛЖВ в штат своих сотрудников на всех уровнях так, чтобы в конечном итоге ЛЖВ составляли 10% всех сотрудников.
- Глобальный Фонд должен предпринимать позитивные действия в процессе найма персонала и стремиться к тому, чтобы ЛЖВ работали не только в качестве администраторов и ассистентов, но и занимали ключевые руководящие должности.
- Секретариат Глобального Фонда должен обеспечить доступ для местных агентов Фонда к техническим заданиям и критериям отбора.

## Рекомендации для ЛЖВ членов КМС и их избирателей

- ЛЖВ члены КМС должны иметь заместителей, которые могли бы их заменить, если по какой-либо причине они не могут принимать участие в работе КМС.
- ЛЖВ члены КМС и их заместители должны избираться в ходе всеобъемлющего и демократического процесса. Процесс отбора ЛЖВ в состав КМС должен согласовываться и осуществляться национальными сетями ЛЖВ при участии всех групп и при полной независимости от самого КМС.
- Представители ЛЖВ в составе КМС должны обладать соответствующими навыками и принадлежать организации или сети ЛЖВ, работающей на территории области, штата или страны.
- Избиратели должны разработать техническое задание (ТЗ) для ЛЖВ членов КМС и их заместителей.
- Избиратели ЛЖВ должны организовать вводный курс для ЛЖВ членов КМС и их заместителей помимо вводного курса, предлагаемого КМС.
- Для обеспечения эффективной коммуникации ЛЖВ члены КМС и их заместители должны проявлять хорошие качества межличностного общения и развития связей с общественностью.
- Необходимо обеспечить географическую и гендерную репрезентативность, а также репрезентативность уязвимых групп посредством ротации представителей после каждого срока, а также с помощью адвокации включения более чем одного представителя ЛЖВ в состав КМС.
- Если в настоящее время ЛЖВ не входят в состав КМС, сети должны проводить адвокацию для изменения этой ситуации. Они должны проактивно относиться к посещению заседаний КМС и требовать места за столом.
- Каждое решение, назначенное для принятия КМС, должно подлежать предварительному обсуждению в сети ЛЖВ. Необходимо заранее согласовывать свою позицию и запасные варианты. Каждое решение должно приниматься в результате группового обсуждения и достижения консенсуса, таким образом, отражая общую и авторитетную позицию ЛЖВ.
- ЛЖВ члены КМС должны быть хорошо подготовлены к выступлению по вопросам повестки дня еще до проведения заседания после подробной консультации со своей сетью.
- ЛЖВ члены КМС должны быть готовы (и должны уметь) задавать острые вопросы и требовать честных ответов во время заседаний КМС.
- ЛЖВ члены КМС должны находиться в прямом контакте с ЛЖВ членами КМС в других странах, а также с делегациями сообществ людей, живущих с заболеваниями, в Правлении Глобального Фонда через соответствующих региональных представителей делегаций.
- Члены КМС должны регулярно предоставлять своим сетям ЛЖВ четкие свежие новости в устном и письменном виде.
- Сети ЛЖВ должны разработать удобные для пользователя коммуникационные и координационные механизмы. Они должны регулярно публиковать и распространять свежие новости для своих членов в информационных бюллетенях и электронных рассылках для обеспечения коммуникации и прозрачности.
- ЛЖВ члены КМС должны регулярно посещать собрания сетей, чтобы предоставлять отчеты о деятельности КМС и консультироваться с членами по вопросам работы в КМС.
- Сети ЛЖВ должны всегда уделять достаточно времени на своих собраниях для обсуждения вопросов, связанных с КМС.
- Сети ЛЖВ должны узнать и наладить взаимоотношения с сотрудником Секретариата Глобального Фонда, отвечающего за их регион, и поддерживать с ним регулярное общение.
- ЛЖВ члены КМС должны заранее знать, когда проходят региональные встречи Глобального Фонда, и обеспечить свое посещение и/или посещение других представителей сетей ЛЖВ.
- Сети ЛЖВ должны наладить партнерские отношения с международными и национальными НПО, региональными и международными сетями ЛЖВ (такими, как Международное сообщество женщин, живущих со СПИДом (ICW) и GNP+). Это будет способствовать улучшению доступа к технической поддержке и расширению сотрудничества, таким образом, обеспечивая местный вклад во всемирные усилия по адвокации.
- ЛЖВ члены КМС должны заботиться о том, чтобы проблемы ЛЖВ стали приоритетными и находили должное отражение в проектных предложениях страны.
- По мере возможности за две недели до проведения каждого заседания Правления национальные сети ЛЖВ должны планировать свои встречи для разработки стратегии своей работы в КМС и ГФ. Результаты этих встреч должны сообщаться соответствующему представителю делегации сообществ людей, живущих с заболеваниями в правлении Глобального Фонда.

За более подробной информацией обращайтесь:  
POLICY Project: [policyinfo@tfgi.com](mailto:policyinfo@tfgi.com)

GNP+, Global Network of People Living with HIV/AIDS  
[info@gnpplus.net](mailto:info@gnpplus.net)

